



CONFÉRENCE

Approche systémique des organisations **Une autre vision de l'entreprise vivante !**

Et si l'entreprise était bien plus qu'une organisation, un organigramme, des process et des indicateurs ?

Cette conférence propose de regarder l'entreprise comme un système vivant : **un ensemble d'éléments en interaction permanente, avec une histoire, un ADN, des équilibres, des tensions, des capacités d'adaptation...** et parfois des symptômes dont l'origine se trouve ailleurs que là où ils apparaissent.



À travers une approche accessible, imagée et concrète, nous explorerons notamment :

- la différence entre symptôme visible et dynamique profonde ;
- les interactions, les compensations et les boucles qui peuvent entretenir certaines situations ;
- l'écart entre l'organigramme officiel et le fonctionnement relationnel réel de l'entreprise ;
- la manière dont une organisation cherche à préserver son équilibre, parfois au détriment de son évolution ;
- l'importance des signaux faibles, de l'intuition et de la capacité du dirigeant à sentir les mouvements du monde ;
- la nécessité, dans un environnement en transformation permanente, de savoir évoluer sans perdre son identité.



Bruno Poignard
Formateur professionnel
06 23 35 56 34





CONFÉRENCE

L'objectif n'est pas de remplacer l'analyse, la stratégie ou les outils classiques du dirigeant, mais de les enrichir par un autre angle de vue.

Une conférence pour changer de regard, poser d'autres questions, faire émerger de nouvelles hypothèses et mieux comprendre ce qui se joue réellement dans l'entreprise.

*Voir autrement
pour piloter autrement !*



Et si l'entreprise pouvait être regardée comme un organisme vivant ? Avec une histoire, un ADN, des équilibres, des tensions, des capacités d'adaptation... et parfois des symptômes dont l'origine se trouve ailleurs que là où ils apparaissent.

À travers une conférence vivante, accessible et illustrée d'exemples concrets, **Bruno Poignard** propose de faire un pas de côté pour découvrir l'approche systémique de l'entreprise : observer les interactions, rendre visible ce qui ne l'est pas toujours, mieux comprendre les dynamiques à l'œuvre et apprendre à poser d'autres questions.

Une invitation à enrichir le regard du dirigeant en associant analyse, intuition, perception des signaux faibles et expérimentation.



Bruno Poignard
Formateur professionnel
06 23 35 56 34

